



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH III

Jalan SMA Negeri 14 Cawang Jakarta Timur 13630
Telepon (021) 8090275
Laman: lldikti3.kemdikbud.go.id

Nomor : 6154/LL3/HM.00.03/2025
Lampiran : 1 (satu) berkas
Hal : Pengantar Penelitian

6 November 2025

Yth. Pimpinan Perguruan Tinggi Swasta (terlampir)
di Lingkungan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III

Sehubungan dengan Surat Kepala *Doctor of Management & Entrepreneurship* Universitas Ciputra Surabaya (UC) Nomor 011/UC-SBM/ST/X/2025 tanggal 13 Oktober 2025 perihal Permohonan Audiensi dan Akses Data Penelitian atas nama Ade Asria Radiany, BSc. Comm., S.E., M.M., mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen dan Kewirausahaan (*Doctor of Management & Entrepreneurship*) UC, bersama ini kami mengundang Perguruan Tinggi Swasta (PTS) di lingkungan LLDikti Wilayah III untuk dapat memberikan partisipasi sebagai responden dalam pengisian kuesioner penelitian.

Penelitian yang dimaksud berjudul “*Strategic Transformation in Higher Education: The Role of Proactive–Align–Design Reconfiguration (PAD-Re) through the Integration of Absorptive and Dynamic Capabilities.*” Penelitian ini bertujuan mengintegrasikan konsep *Absorptive Capacity* dan *Dynamic Capabilities* dalam transformasi strategis PTS melalui model *Proactive–Align–Design Reconfiguration*, guna memberikan rekomendasi bagi BAN-PT dan LLDikti dalam penguatan mutu serta kapabilitas adaptif, sekaligus menawarkan kerangka strategis bagi pimpinan PTS untuk meningkatkan daya saing melalui inovasi, kolaborasi, dan penciptaan nilai bersama.

Adapun subjek penelitian mencakup PTS di Indonesia yang telah beroperasi sekurang-kurangnya 15 tahun dan memiliki minimal satu program studi berakreditasi Unggul. Responden penelitian adalah pimpinan strategis seperti Ketua Program Studi, Dekan, Wakil Dekan, atau Kepala Unit Penjaminan Mutu (atau pejabat setara) yang memahami strategi, kebijakan, dan inovasi institusional. Pengisian kuesioner dapat dilakukan melalui tautan berikut: <https://forms.gle/bg8X9SDfGdQAYht37>.

Untuk informasi lebih lanjut atau koordinasi teknis, Bapak/Ibu Pimpinan PTS dapat menghubungi Sdr. Ade Asria Radiany (aradiany@student.ciputra.ac.id). Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama baiknya kami ucapkan terima kasih.

Kepala,



Dr. Henri Tambunan, SE., M.A
NIP 196811261994031001

Lampiran

Nomor : 6154/LL3/HM.00.03/2025

Tanggal : 6 November 2025

Data Perguruan Tinggi dengan Prodi Unggul

- 1 Universitas Jayabaya
- 2 Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
- 3 Universitas Kristen Indonesia
- 4 Universitas Kristen Krida Wacana
- 5 Universitas Muhammadiyah Jakarta
- 6 Universitas Nasional
- 7 Universitas Pancasila
- 8 Universitas Prof Dr Moestopo (Beragama)
- 9 Universitas Tarumanagara
- 10 Universitas Trisakti
- 11 Universitas Borobudur
- 12 Universitas Mercu Buana
- 13 Universitas Yarsi
- 14 Universitas Respati Indonesia
- 15 Universitas Sahid
- 16 Universitas Esa Unggul
- 17 Universitas Pelita Harapan
- 18 Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
- 19 Universitas Gunadarma
- 20 Universitas Bina Nusantara
- 21 Universitas Muhammadiyah Prof Dr Hamka
- 22 Universitas Al-Azhar Indonesia
- 23 Universitas Budi Luhur
- 24 Universitas Bunda Mulia
- 25 Universitas Indraprasta PGRI
- 26 Universitas Multimedia Nusantara Jakarta
- 27 Universitas Bakrie
- 28 Universitas Prasetya Mulya
- 29 Institut Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Jakarta
- 30 Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie
- 31 Institut Keuangan-Perbankan Dan Informatika Asia Perbanas
- 32 Sekolah Tinggi Filsafat Driyarkara
- 33 Sekolah Tinggi Filsafat Theologi Jakarta
- 34 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti
- 35 Sekolah Tinggi Manajemen Ppm
- 36 Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Sint Carolus
- 37 Sekolah Tinggi Manajemen Asuransi Trisakti
- 38 STIE Indonesia Banking School
- 39 Akademi Kesehatan Gigi Ditkesad Jakarta