



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH III

Jalan. SMA Negeri 14 Cawang Jakarta Timur 13630
Telepon (021) 8090275
Laman: lldikti3.kemdikbud.go.id

27 Oktober 2025

Nomor : 6000/LL3/AL.04/2025

Lampiran : -

Hal : Surat Rekomendasi Penelitian untuk Pimpinan PTS

Yth.

Pimpinan Perguruan Tinggi Swasta (terlampir)

Di Lingkungan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III

Menindaklanjuti surat dari Universitas Esa Unggul Nomor 135/WAREK-II/UEU/X/2025 perihal Permohonan Pengantar Penelitian, bersama ini kami sampaikan bahwa Lembaga Layanan Perguruan Tinggi Wilayah III memberikan rekomendasi dan dukungan atas pelaksanaan penelitian kolaboratif yang berjudul **Implementasi Corporate Social Responsibility (CSR), Kepemimpinan, dan Inovasi dalam Meningkatkan Keberlanjutan melalui Sistem Informasi Akuntansi Manajemen pada Perguruan Tinggi Swasta di LLDikti Wilayah III dan IV.**

Penelitian ini dilaksanakan oleh tim dosen dari Universitas Esa Unggul, Universitas Telkom Bandung, dan Universitas Komputer Indonesia (Unikom) Bandung dengan tujuan untuk mengkaji dan menganalisis praktik manajemen keberlanjutan di lingkungan Perguruan Tinggi Swasta, khususnya dalam aspek CSR, kepemimpinan, inovasi, dan sistem manajemen. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi positif terhadap pengembangan kebijakan dan praktik manajemen di perguruan tinggi, serta memperkuat kolaborasi antar-PTS di LLDikti wilayah III dan LLDikti Wilayah IV.

Penelitian ini ditujukan kepada Perguruan Tinggi Swasta yang telah memperoleh akreditasi Unggul atau Baik Sekali dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT). Sehubungan dengan hal tersebut. Kami mohon kesediaan Bapak/Ibu Pimpinan Perguruan Tinggi Swasta di lingkungan LLDikti Wilayah III (terlampir) untuk dapat memberikan izin dan dukungan kepada tim peneliti dalam melakukan pengumpulan data dan wawancara terhadap pejabat atau unit terkait di institusi Bapak/Ibu.

Untuk informasi lebih lanjut atau koordinasi teknis, Bapak/Ibu dapat menghubungi Koordinator Penelitian **Dr. Rilla Gantino, SE. Ak, MM** di nomor **081809161718**. Demikian surat rekomendasi ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Kepala,



Dr. Henri Tambunan, SE., M.A
NIP 196811261994031001

Lampiran I

Nomor : 6000/LL3/AL.04/2025

Tanggal : 27 Oktober 2025

Daftar Perguruan Tinggi Akreditasi Unggul

- 1 Institut Pariwisata Trisakti
- 2 Sekolah Tinggi Filsafat Driyarkara
- 3 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti
- 4 Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Medistra Indonesia
- 5 Sekolah Tinggi Manajemen Ppm
- 6 Universitas Al-Azhar Indonesia
- 7 Universitas Bakrie
- 8 Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
- 9 Universitas Bina Nusantara
- 10 Universitas Bina Sarana Informatika
- 11 Universitas Borobudur
- 12 Universitas Budi Luhur
- 13 Universitas Bunda Mulia
- 14 Universitas Esa Unggul
- 15 Universitas Gunadarma
- 16 Universitas Jayabaya
- 17 Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
- 18 Universitas Kristen Indonesia
- 19 Universitas Kristen Krida Wacana
- 20 Universitas Mercu Buana
- 21 Universitas Muhammadiyah Jakarta
- 22 Universitas Muhammadiyah Prof Dr Hamka
- 23 Universitas Multimedia Nusantara Jakarta
- 24 Universitas Nasional
- 25 Universitas Pancasila
- 26 Universitas Pelita Harapan
- 27 Universitas Sahid
- 28 Universitas Tarumanagara
- 29 Universitas Trisakti

Lampiran II

Nomor : 6000/LL3/AL.04/2025

Tanggal : 27 Oktober 2025

Daftar Perguruan Tinggi Akreditasi Baik Sekali

- 1 Akademi Bakti Kemanusiaan Palang Merah Indonesia
- 2 Akademi Olahraga Prestasi Nasional
- 3 Institut Bisnis dan Informatika (IBI) Kosgoro 1957
- 4 Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie
- 5 Institut Bisnis dan Komunikasi Swadaya
- 6 Institut Ilmu Sosial dan Manajemen STIAMI
- 7 Institut IPMI
- 8 Institut Kesehatan Hermina
- 9 Institut Kesenian Jakarta
- 10 Institut Komunikasi Dan Bisnis LSPR
- 11 Institut Teknologi Indonesia
- 12 Institut Transportasi dan Logistik Trisakti
- 13 Politeknik Sahid
- 14 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta
- 15 Sekolah Tinggi Ilmu Hukum Adhyaksa
- 16 Sekolah Tinggi Ilmu Hukum IBLAM
- 17 Sekolah Tinggi Ilmu Hukum Profesor Gayus Lumbuun
- 18 Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan Kusuma Negara
- 19 Sekolah Tinggi Manajemen Asuransi Trisakti
- 20 Universitas 17 Agustus 1945 Jakarta
- 21 Universitas Agung Podomoro
- 22 Universitas Asa Indonesia
- 23 Universitas Binawan
- 24 Universitas Dian Nusantara
- 25 Universitas Indraprasta PGRI
- 26 Universitas Islam As-syafiiyah
- 27 Universitas Islam Jakarta
- 28 Universitas Jakarta Internasional
- 29 Universitas Kalbis
- 30 Universitas Media Nusantara Citra
- 31 Universitas Mitra Bangsa
- 32 Universitas Nahdlatul Ulama Indonesia
- 33 Universitas Paramadina
- 34 Universitas Persada Indonesia Yai
- 35 Universitas Pradita
- 36 Universitas Prasetya Mulya
- 37 Universitas Sampoerna
- 38 Universitas Siber Asia
- 39 Universitas Tanri Abeng
- 40 Universitas Teknologi Muhammadiyah Jakarta
- 41 Universitas Trilogi

Link Kuesioner

Adapun link Kuesionarnya adalah : <https://bit.ly/KuePenelkerma>

Lampiran 1**Surat No. : 135/WAREK-II/UEU/X/2025****Tanggal : 14 Oktober 2025**

TERMS OF REFERENCE (TOR)

Judul Penelitian :

Implementasi Corporate Social Responsibility (CSR), Kepemimpinan, dan Inovasi dalam Meningkatkan Keberlanjutan Melalui Sistem Informasi Akuntansi Manajemen pada Perguruan Tinggi Swasta di LLDikti Wilayah 3 dan 4

1. Latar Belakang

Perguruan Tinggi Swasta (PTS) di Indonesia saat ini menghadapi tantangan kompleks dalam menjaga keberlanjutan operasional amidst dinamika regulasi, persaingan, dan ekspektasi masyarakat yang terus meningkat. Corporate Social Responsibility (CSR) telah menjadi dimensi krusial yang tidak hanya terkait dengan tanggung jawab sosial tetapi juga memengaruhi reputasi dan keberlangsungan institusi pendidikan tinggi.

Dalam konteks PTS di bawah LLDikti Wilayah 3 dan 4, implementasi CSR seringkali belum terintegrasi secara optimal dengan sistem pengelolaan keuangan dan akuntansi manajemen yang ada. Padahal, berdasarkan studi terbaru, PTS yang berhasil mengintegrasikan CSR dalam strategi manajemen menunjukkan performa keberlanjutan 23% lebih baik dibandingkan institusi sejenis

Kepemimpinan yang efektif memainkan peran sentral dalam mengarahkan implementasi CSR dan inovasi teknologi. Penelitian sebelumnya menunjukkan bahwa 68% kegagalan implementasi sistem informasi di PTS disebabkan oleh ketidaksiapan kepemimpinan dalam mengelola perubahan. Sementara itu, inovasi dalam sistem informasi akuntansi manajemen (SIAM) menjadi katalisator yang memungkinkan integrasi data CSR untuk pengambilan keputusan strategis.

Penelitian ini menjadi sangat relevan mengingat:

- a. Terbatasnya kajian komprehensif tentang hubungan kausalitas antara CSR, kepemimpinan, inovasi SIAK, dan keberlanjutan PTS di Indonesia
- b. Perlunya model implementasi yang terukur bagi PTS terakreditasi Unggul dan Baik Sekali
- c. Potensi kolaborasi antar PTS (Universitas Esa Unggul, Telkom, dan Unikom) dalam mengembangkan framework bersama

2. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan pemahaman mendalam dan model implementasi yang terukur mengenai integrasi CSR, kepemimpinan, dan inovasi SIAK dalam meningkatkan keberlanjutan PTS. Tujuan spesifik yang ingin dicapai meliputi:

2.1 Tujuan Utama

- a. Mengidentifikasi dan menganalisis pola implementasi CSR pada PTS terakreditasi Unggul dan Baik Sekali di LLDikti Wilayah 3 dan 4
- b. Mengevaluasi pengaruh gaya kepemimpinan terhadap keberhasilan implementasi CSR dan inovasi SIAM
- c. Mengembangkan model integrasi inovasi SIAM untuk mendukung keberlanjutan PTS melalui pendekatan berbasis data
- d. Merumuskan rekomendasi strategis bagi pimpinan PTS dalam mengoptimalkan peran CSR, kepemimpinan, dan inovasi teknologi

2.2 Tujuan Tambahan

- a. Membangun jaringan kolaborasi penelitian antar tiga PTS mitra
- b. Menghasilkan publikasi ilmiah bereputasi internasional

3. Ruang Lingkup Penelitian

Penelitian ini dibatasi pada aspek-aspek berikut untuk memastikan fokus dan kedalaman analisis:

3.1 Wilayah Geografis

- a. LLDikti Wilayah 3: Meliputi provinsi DKI Jakarta
- b. LLDikti Wilayah 4: Meliputi provinsi Jawa Barat dan Banten

3.2 Subjek Penelitian

- a. Populasi: Seluruh PTS terakreditasi Unggul dan Baik Sekali di kedua wilayah
- b. Responden: Unsur pimpinan PTS yang terdiri dari:
 - Wakil Rektor (bidang akademik, kemahasiswaan, kerjasama, keuangan)
 - Kepala Sistem Informasi/IT
 - Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM)
 - Kepala Keuangan Universitas
- c. Sampel Target: Minimal 30 PTS dari masing-masing wilayah dengan teknik sampling stratified random berdasarkan klaster akreditasi
- d. Waktu Pengumpulan kuesioner : adapun batas waktu pengumpulan kuesioner tanggal 30 November 2025

4. Variabel Penelitian

Adapun variabel penelitian, dimensi dan indikator yang digunakan adalah :

Tabel Operasionalisasi Variabel

<i>Variabel</i>	<i>Indikator</i>	<i>Skala</i>	<i>Sumber</i>
CSR	- Program pendidikan - Kegiatan sosial - Pengelolaan lingkungan	Likert 1-5	Ali et al. (2021)
Kepemimpinan Transformasional	- Visi keberlanjutan - Empowerment - Stimulasi intelektual	Likert 1-5	Bass & Avolio (1994)
Inovasi	- Fitur real-time - Integrasi sistem - Kemudahan akses	Likert 1-5	Chandrarin & Zuhroh (2021)
SIAM	- Integrasi sistem - Kualitas informasi - Penggunaan data	Likert 1-5	Abdel-Kader & Luther (2022)
Keberlanjutan	- Ekonomi - Sosial - Lingkungan	Likert 1-5	Elkington (2020)

5. Metode Penelitian

Penelitian ini akan menggunakan pendekatan mixed methods dengan desain sequential explanatory yang mengkombinasikan analisis kuantitatif dan kualitatif untuk memperoleh pemahaman komprehensif.

5.1 Desain Penelitian

- Metode: survey dengan instrumen kuesioner terstruktur
- Skala pengukuran: Likert 5 poin dan skala nominal
- Teknik sampling: Stratified random sampling berdasarkan: Status akreditasi (Unggul vs Baik Sekali)

5.2. Teknik Analisis Data

Analisis Kuantitatif:

- Statistik deskriptif: Frekuensi, persentase, mean, SD
- Statistik inferensial:
 - Regression analysis untuk menguji pengaruh variabel independen terhadap dependen
 - Structural Equation Modeling (SEM) untuk menguji model integratif
 - Moderation analysis untuk menguji peran moderating kepemimpinan

5.3. Uji Validitas dan Reliabilitas

- Validitas konstruk: Confirmatory Factor Analysis (CFA)
- Reliabilitas: Cronbach's Alpha > 0.70 dan Composite Reliability > 0.70
- Uji normalitas: Kolmogorov-Smirnov
- Uji asumsi regresi: Multicollinearity (VIF < 5), heteroscedasticity, autocorrelation

6. Penanggung Jawab

Universitas Esa Unggul

- a. **Dr. Rilla Gantino, S.E., M.Si., Ak.** (Universitas Esa Unggul)
 - Peran: Ketua Tim Peneliti
 - Keahlian: Akuntansi Manajemen, CSR, Keberlanjutan
 - Email: rilla.gantino@esaunggul.ac.id
- b. **Dr. Agung Mulyo Widodo, Ph.D** (Anggota)
Universitas Telkom Bandung : Dr. Nelsi Wisna, S.E., M.Si (Anggota)
Universitas Komputer Indonesia (Unikom) Bandung :
Assoc. Prof. Dr. Lilis Puspitawati, S.E., M.Si.,Ak.,CA (Anggota)

7. Link Kuesioner

Adapun link Kuesionarnya adalah : <https://bit.ly/KuePenelkerma>

Lampiran 2**Surat No. : 135/WAREK-II/UEU/X/2025****Tanggal : 14 Oktober 2025**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Yth. Bapak/Ibu Wakil Rektor, Kepala Sistem Informasi, Kepala LPPM, dan Kepala Keuangan Universitas

Sehubungan dengan pelaksanaan penelitian dengan judul “Implementasi Corporate Social Responsibility (CSR), Kepemimpinan, dan Inovasi dalam Meningkatkan Keberlanjutan Melalui Sistem Informasi Akuntansi Manajemen pada Perguruan Tinggi Swasta di LLDikti Wilayah 3 dan 4”, kami mengundang Bapak/Ibu untuk berpartisipasi sebagai responden dalam pengisian kuesioner penelitian ini.

Partisipasi Bapak/Ibu sebagai unsur pimpinan sangat penting untuk memberikan perspektif yang komprehensif terkait penerapan CSR, gaya kepemimpinan, serta inovasi dalam pengelolaan sistem informasi akuntansi manajemen, yang berkontribusi pada keberlanjutan institusi. Informasi yang diperoleh akan sangat bermanfaat dalam mengembangkan strategi peningkatan kualitas dan daya saing perguruan tinggi.

Kami berharap Bapak/Ibu dapat meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab. Data yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian akademis. Adapun link kuesionernya adalah :
<https://bit.ly/KuePenelkerma>

Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.