



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



**UNTAR untuk INDONESIA**

**Bimbingan Teknis Akreditasi Perguruan Tinggi Unggul:  
Perluasan Wawasan APT Unggul Bagi PT d Lingkungan LLDIKTI 3**

# **Berbagi Praktik Baik Persiapan APT**

8 Februari 2023

**Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan, M.T., M.M., IPU., ASEAN Eng.**

**Rektor Universitas Tarumanagara**

E-mail: [agustinus@untar.ac.id](mailto:agustinus@untar.ac.id)

HP: 08129672348

# Universitas Tarumanagara

VERY GOOD

★★★★

QS

## Rated for Excellence

Universitas Tarumanagara

The QS Intelligence Unit has, through rigorous and independent data collection and analysis of performance metrics as set out in the QS Stars™ methodology, rated Universitas Tarumanagara as a Four Stars institution.

UNITED REGISTRAR OF SYSTEMS

URS

## Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**  
Jl. Letjend S. Parman No.1, Jakarta 11440, Indonesia

In recognition of the organization's Quality Management System which complies with

ISO 9001:2015

 BAN-PT

Ari Purbayanto  
o

Digitally signed by Ari Purbayanto on Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Date: 2022.08.31 08:10:36 WIB

## SERTIFIKAT AKREDITASI

Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi  
berdasarkan Surat Keputusan Direktur Dewan Eksekutif BAN-PT No. 496/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/PT/VIII/2022, menyatakan bahwa

**Universitas Tarumanagara, Kota Jakarta Barat**  
memenuhi syarat peringkat

### Akreditasi Unggul

Sertifikat akreditasi perguruan tinggi ini berlaku  
sejak tanggal 6 - September - 2022 sampai dengan 6 September 2027

Jakarta, 30 - Agustus - 2022

 AQAF COMPLIANCE



Prof. Ari Purbayanto, Ph.D.  
Direktur Dewan Eksekutif



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



# Kuesioner Awal



<https://bit.ly/PreTestQuestUntar2023>

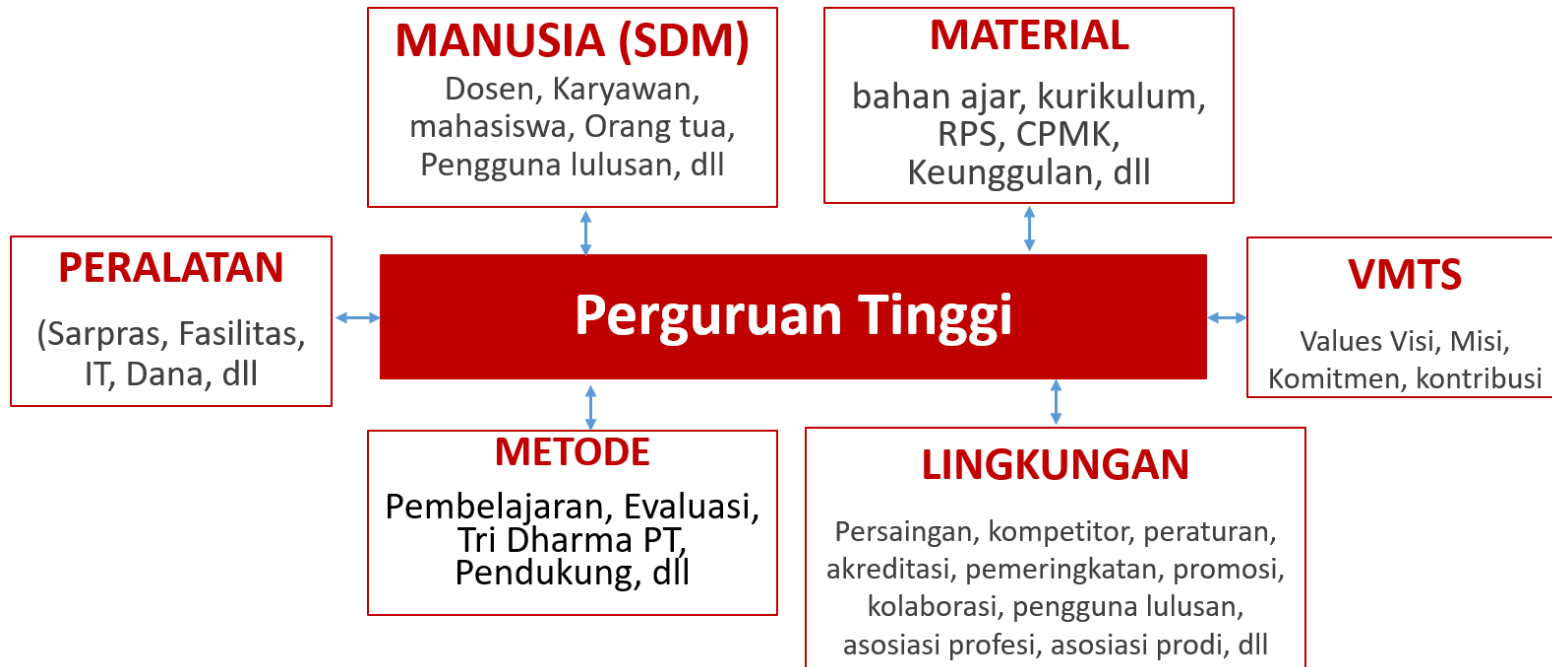
Bapak Ibu, mohon berkenan mengisi kuesioner awal, untuk mendapatkan input terkait bagaimana meraih APT Unggul



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



# Pengelolaan Perguruan Tinggi



- Standar Nasional Pendidikan Tinggi
- Standar Internasional
- Akreditasi Nasional
- Akreditasi Internasional
- Pemeringkatan
- Kemanfaatan bagi kesejahteraan masyarakat



# Pemahaman dan Pemenuhan SN Dikti

Peraturan Mendikbud  
Nomor 3 Tahun 2020  
Tentang Standar  
Nasional Pendidikan  
Tinggi (SN Dikti)

Pelampauan terhadap  
SN Dikti

Data dan informasi yang sah serta mudah diakses  
melalui sistem teknologi informasi yang baik



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA



# Pemahaman Syarat APT Unggul

Kuasai aturan main, keunggulan dan kekurangan PT

Susun Strategi Pencapaian yang komprehensif

Tim Kerja yang kredibel, solid dan mempunyai akses yang luas ke semua data dan dokumen



# Membangun Keunggulan PT

PT harus membangun keunggulan internal yang diintegrasikan dengan kebutuhan pemangku kepentingan

Keunggulan internal yang kuat, tidak ikut-ikutan PT lain yang mungkin tidak cocok dengan values yang mau dibangun di PT sendiri



# Membangun Sistem

Membangun  
Sistem  
Penjaminan  
Mutu Internal

Membangun  
Sistem IT untuk  
Kegiatan Tri  
Dharma PT

Melibatkan semua  
pemangku  
kepentingan  
(Mitra)

Melaksanakan  
Penjaminan  
Mutu Eksternal





# Meraih APT Unggul

Terakreditasi unggul:  
**melampaui Standar Nasional Pendidikan Tinggi**



1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi
2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama
3. Mahasiswa
4. Sumber Daya Manusia
5. Keuangan, Sarana dan Prasarana
6. Pendidikan
7. Penelitian
8. Pengabdian kepada Masyarakat
9. Luaran dan Capaian Tridharma

- Aturan main disiapkan
- Target pelampauan disusun
- Track record sebelumnya menjadi baseline
- Target harus tinggi



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



**UNTAR untuk INDONESIA**

# Fokus VMETS dan Tata Kelola

VMETS  
(Keunggulan  
/Keunikan)



1. Renstra
2. Renop
3. RIP Penelitian/PKM
4. Dukungan Aturan
5. Dukungan Sistem Manajemen dan database
6. Evaluasi pencapaian

- Input
- Proses
- Output
- Outcome
- Keberlanjutan

Pencapaian VMETS disertai dengan dukungan data, analisis, dan keberlanjutan



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

# Fokus Akreditasi Prodi

Akreditasi Prodi  
(tata Kelola kredibel)



1. Akreditasi Nasional
2. Akreditasi Internasional
3. Kerjasama internasional
4. Kinerja publikasi internasional
5. Tracer Study

Akreditasi Prodi	≥ 3,25
Publikasi Artikel Jurnal dan disitasi 3 tahun terakhir	≥ 3,25
Rata-rata jumlah pengakuan kinerja dosen tetap 3 tahun terakhir	≥ 3,5
Kerjasama PT di bidang Pendidikan, penelitian, PKM 3 tahun	≥ 3,5
Rata-rata penelitian/dosen/tahun dalam 3 tahun terakhir	≥ 3,5
Sistem penjaminan mutu	≥ 3,0
Pelaksanaan penjaminan mutu	≥ 3,0

Membangun sistem  
Akreditasi Prodi yang  
baik



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

# Fokus SDM Dosen

SDM Dosen  
(Krusial)



1. Kualifikasi S3
2. Jabatan Akademik: LK dan GB
3. Jumlah dosen tidak tetap
4. Rasio terhadap mahasiswa

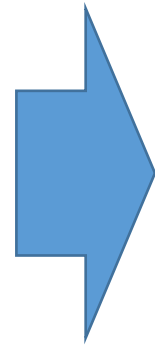
- Persiapkan dan rencanakan dengan baik rencana pengembangan dosen
- Pastikan data di PD Dikti
- Dampaknya pada bidang-bidang lain

Membangun sistem  
Pengembangan dan  
Pengelolaan Dosen  
yang baik



# Fokus Kinerja Penelitian dan Publikasi

- Kegiatan penelitian
- Publikasi Bereputasi
- Sitasi
- Luaran lainnya



1. Rencana Induk Penelitian
2. Pengembangan kemampuan Dosen
3. Kolaborasi internal dan eksternal
4. Kolaborasi internasional

- Rencana pengembangan dosen
- Persiapan pembiayaan
- Hibah Penelitian
- Media Publikasi
- Database penelitian dan publikasi

Membangun sistem yang baik untuk mendukung kegiatan Penelitian dan Publikasi



# Fokus Kinerja Penjaminan Mutu

- SPMI yang kuat
- **PPEPP**: Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan



1. Sistem berbasis IT
2. SDM Pendukung
3. Aturan main
4. Keterlibatan pemangku kepentingan

- Dokumen mudah diakses
- Audit internal dijalankan
- Audit eksternal diusahakan

Membangun SPMI di semua bidang, dilengkapi dengan Standar, manual, operasional, sistem monev





# Kinerja Pembelajaran

- SPMI Pembelajaran
- Kurikulum
- Profil Lulusan, CPL, CPMK
- Tracer Study



1. Prestasi mahasiswa
2. Lulusan tepat waktu
3. Waktu tunggu
4. Kemampuan lulusan
5. Kinerja alumni

- Inovasi pembelajaran
- Bahan ajar, buku ajar
- Saranan pra sarana pembelajaran
- Data dan dokumen mudah diakses

Student Center Learning (SCL)  
Problem Based Learning (PBL)  
Sistem penilaian hasil pembelajaran  
OBE: Outcomes based Education



# Kinerja Dosen dan Mahasiswa

- Student body
- Lama studi, IPK, prestasi
- Target Kinerja Dosen dan Mahasiswa dalam Tri Dharma PT



1. Petakan kemampuan dosen dan mahasiswa
2. Distribusi Dosen dan mahasiswa sesuai dengan kemampuan dan minat dalam Tri Dharma PT

- Kelompok Dosen Penelitian dan Publikasi
- Kelompok Dosen PKM
- Kelompok Dosen pengembangan bahan ajar
- Kelompok dosen PUI

Keunggulan dan values PT sesuai dengan VMTS yang tertuang dalam Renstra PT



# Kinerja Kerja Sama Internasional

Menjadi ujung tombak dalam membangun kolaborasi internasional di semua bidang Tri Dharma PT



1. Mahasiswa asing
2. Dosen asing
3. Pertukaran mahasiswa dan dosen
4. Penelitian Kerjasama internasional
5. Publikasi bereputasi
6. Sitasi

- Inisiasi oleh dosen atau mahasiswa
- Mulai dari kegiatan yang simple
- Mutual benefit
- Terlaporkan ke Dikti

- SPMI Kerjasama Internasional
- Deklarasi keunggulan
- Kantor Urusan Internasional yang kuat



# Peningkatan Kinerja Melalui MBKM

8 Kegiatan MBKM  
menyumbang banyak  
data melalui 8  
kegiatan MBKM

Tim Kerj APT harus  
mampu eksplorasi  
data dan informasi

Databased hasil  
MBKM perlu disusun  
dalam bidang-bidang  
yang terkait

Mahasiswa dapat  
menghasilkan berbagai  
karya yang dapat  
dimanfaatkan APT

Kolaborasi dosen dan  
mahasiswa serta  
kolaborasi  
internasional

Kolaborasi dengan  
DUDI dan  
internasional



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

# Peran Pimpinan Perguruan Tinggi (Rektor)

Sebagai Pemimpin  
Lambaga Akademik-  
suaranya didengar

Sebagai Komunikator-  
menyuarakan  
institusinya

Sebagai Birokrat-  
menata Kelola institusi

Sebagai “politisi”-  
membangun reputasi  
institusi

Sebagai brand  
marketer institusi-  
menggalang dukungan  
stake holders

Membangun aliansi ke  
dalam (esprit de corps)  
dan ke luar

Source:

Prof. Nizam, Top Executive University  
Gathering, 26 Januari 2023



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

# Peran Tim APT

Rektor sebagai  
pemimpin utama

Tim yang  
memahami aturan  
dengan baik

Tim yang  
menguasai tata  
cara penulisan  
LKPT dan ED

Tim Data dan  
dokumen yang  
kuat

Tim Simulasi  
penilaian

Tim Mentoring  
(Jika diperlukan)





# Pelaksanaan Tim Kerja APT

Ideal dimulai pada  
TS-3

Penyusunan data,  
informasi dan kinerja  
secara bertahap

Evaluasi data dan  
informasi per  
semester/tahun untuk  
tahu kekurangannya

Simulasi hasil sejak  
T-3, penuhi  
kekurangan

Tim Simulasi  
penilaian/Mentoring  
memberikan info  
kekurangan yang ada

Tim Finalisasi Akhir  
memeriksa semua  
kelengkapan sampai  
dikirimkan



# Dukungan IT

Databased lengkap dan mudah diakses

Sistem APT yang diubah menjadi sistem berbasis IT yang memudahkan

Simulasi Skor dapat mudah dilakukan

Kekurangan data diberi warning system

Kerja tim APT dapat dilakukan dimana saja real time

Back up data perlu dibuat



# Dukungan Pendanaan

Kegiatan operasional Tim

Insentif Tim dan Nara Sumber

Kegiatan tambahan yang diperlukan untuk kekurangan data/aktivitas

Biaya untuk sistem IT

Biaya untuk pengadaan perlengkapan pendukung

Biaya lain-lain yang tak terduga



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

# Kuesioner Akhir



<https://bit.ly/PostTestUntar2023>

Bapak Ibu, mohon berkenan mengisi kuesioner akhir, untuk mendapatkan input terkait bagaimana meraih APT Unggul yang sudah dipaparkan



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



Terima kasih kepada LLDIKTI 3  
yang telah memfasilitasi acara ini  
Semoga Sukses

**Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan, M.T., M.M., IPU., ASEAN Eng.**  
Rektor Universitas Tarumanagara  
E-mail: [agustinus@untar.ac.id](mailto:agustinus@untar.ac.id)  
HP: 08129672348



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA